

## Acta N° 195

### Reunión Ordinaria del Consejo Directivo

Siendo las 9.30 hs. del jueves 8 de mayo de 2025, se da comienzo a la Reunión Ordinaria del Consejo Directivo (CD) del Centro Científico Tecnológico (CCT) CONICET Córdoba, de manera virtual, con la presencia de la DIRECTORA del CCT, Dra. Mónica Balzarini y VICEDIRECTOR, Dr. Lucio Pinotti y de las siguientes autoridades que integran el CD, Directores/as y/o Vice-Directores/as de Unidades Ejecutoras:

Dra. María Virginia Morales (CCONFINES), Dr. Ing. Jerónimo Kreiker (CEVE), Dra. Mariana Maccioni (CIBICI), Dr. Diego Gaiero (CICTERRA), Dra. María Cecilia Carpinella (Dir interina) (CIDIE), Dr. Adrián Carbonetti (CIECS), Dr. Esteban Federico Llamosas (IDEJUS), Dr. Jorge Pérez Villalobo (CINTRA), Dr. Mario Guido (Director interino) (CIQUIBIC), Dr. Jorge Anunziata (CIT - Villa María), Dr. Rubén Darío Falcone (IDAS), Dr. Gerardo Cristhian Leynaud (Director interino) (IDEA), Dra. Ariela Battan Horenstein (IDH), Dra. María Eugenia Boito (IECET), Dra. Claudia Bregonzio Diaz (IFEC), Dr. Esteban Anordo (IFEG), Dr. Daniel García (IIBYT), Dr. Diego Alberto Guzmán (IIBYT), Dra. Silvina Alejandra Brussino (IIPsi), Dr. Marcos Cupani (IIPsi), Dr. César Alfredo Barbero (IITEMA), Dra. Hebe Alejandra Carreras (IMBIV), Dra. María Laura Ramírez (IMICO), Dra. Carina Porporato (IMITAB), Dr. Cesar Horacio Casale (INBIAS), Dra. Claudia Rodríguez (INCBIVET), Dr. Sergio Alberto Dassie (INFIQC), Dra. Tania Taurian (INIAB), Prof. Dra. Ana Lucía De Paul (INICSA), Prof. Dra. Gabriela Picotto (INICSA), Dra. María Carolina Touz (INIMEC), Dra. Raquel Evangelina Martini (IPQA), Dra. Cecilia Inés Álvarez Igarzabal (IPQA), Dra. Imhof Lelia (IRNASUS), Dra. Celia Cristina Basconzuelo (ISTE), Dr. Lascano, Hernán Ramiro (UDEA) y Dra. Silvina Vargas Gil (UFYMA).

También estuvieron presentes el coordinador de la Unidad de Administración Territorial del CONICET Córdoba José Caballero, el Responsable de la Oficina de Vinculación Tecnológica, el Ing. Daniel Majul y en representación UEs Dra. Laura Lericí (CITEQ).

1- **La firma de las actas** aprobadas en la presente reunión estarán a cargo del Dr. Sergio Dassie

#### 2- Autoridades UEs.

##### Designación nuevas autoridades de UEs

*Dr. Mario Eduardo GUIDO*

Director regular CIQUIBIC (2do periodo)

*Dra. Cecilia Inés MERKIS*

Vicedirectora INCIVET

#### Reunión Directores de CCTs en Buenos Aires

3- La Red de Directores y Directoras de CCTs se reunió el 24 de abril en el CCT CABA Sur en Rivadavia 15, Capital Federal. Luego de una ronda de presentaciones a cargo de autoridades de las UE de ese CCT, se realizó una reunión de la Red para compartir preocupaciones vinculadas a la gestión de CONICET en territorio. El día 25 de abril, esta Red se reunió, en el edificio C3, con el Presidente del CONICET, Dr. Daniel Salamone, con la VicePresidenta de Asuntos Científicos Dra. Claudia Capurro, Gerentes y otras autoridades del CONICET.

También en dicha reunión estuvo presente la Asesora de Presidencia, Ingeniera María Luz González Carman.

Terminada la reunión, la Red realizó un comunicado conteniendo los principales temas tratados.

Los problemas más discutidos fueron sobre RRHH y financiamiento. Lamentablemente, las respuestas estuvieron siempre condicionadas a la disponibilidad presupuestaria. CONICET aún no conoce el porcentaje del presupuesto ejecutado en 2024 que corresponderá a redeterminaciones. Se supone que este dato se conocerá en junio. CONICET solicitó el 100% pero las redeterminaciones podrían ser de un orden bastante menor. Respecto al cobro de un canon a la entidad bancaria que comenzará próximamente a liquidar los haberes de la comunidad CONICET, se dio a conocer que el Tesoro Nacional ha requerido la transferencia de estos cobros a todas las organizaciones gubernamentales. CONICET está realizando pedido de reconsideración al Ministerio de Economía.

Además de los temas de recursos humanos y financiamiento que se explicitan en la nota, se trataron temas de Vinculación Tecnológica, principalmente el Programa INCUBAR, el tema de autogestión y saneamiento de licenciamientos y patentes.

La Dra. Balzarini comentó que habían solicitado a la Red de Directores y Directoras de CCTs la modificación del cambio de agenda de los temas a tratar en dicha reunión, pero la misma no fue aceptada. Se mantuvo la agenda que fue fijada por Presidencia, que es la que se adjunto en la Orden del Día.

Dada esta circunstancia se fueron tocando los diferentes temas fuera de agenda, para que los mismos no quedarán sin ser tratados.

La Dra Balzarini solicitó la palabra para hablar de los ingresos de investigadores. El tema fue discutido y se llegó a la conclusión que se darían 400 ingresos a mitad de año, si bien hay 850 en espera.

El Dr. Sergio Dassie consulto como se designó la elección de estos 400 investigadores, si va a haber discriminación por área de trabajo.

La Dra Balzarini respondió que los criterios no se explicitaron, pero van a ser tratados en el Directorio.

La Ingeniera Ma. Luz González Carman, en la reunión, hizo hincapié en Ciencias Exactas, ya que es importante el desarrollo de tecnologías que aporten al crecimiento del País y algunos de los temas que se excluyeron es porque no son prioritarios en este momento.

El Dr. Sergio Dassie pregunta al respecto cuál es el rol de la Red de Directores y Directoras de CCTs en la toma de decisiones.

La Dra. Balzarini respondiendo a la consulta dijo que la toma de decisiones es por parte del Directorio. La red de Directores y Directoras no co-gestionan, las decisiones las toma el Directorio.

La Dra Hebe Carreras consultó sobre la elección de los nuevos ingresos de 400 investigadores.

La Dra. Silvina Brussino comentó que desde su área solicitó listado de reporte de cantidad de renunciadas y jubilaciones hasta el periodo de abril 2025 y la cifra que enviaron era de 630 puestos disponibles y no como se confirmó en la reunión de Directores/as.

La Dra. Balzarini solicitará el informe público de renunciadas y jubilaciones para corroborar la cantidad de puestos disponibles.

La Dra Ma. Cecilia Carpinela solicita saber desde que fecha están disponibles dichas vacantes.

El Dr. Adrian Carbonetti aspira a que se reparta equitativamente de las grandes áreas.

El Dr. Jorge Anunziata agrega sobre la convocatoria de proyectos que no se dejen de lado las Ciencias Humanas y Sociales.

La Dra. Ma. Cecilia Carpinela requiere una modificación en las bases de las PIPs, en donde puedan participar aquellos que ya tengan más de PIPs en curso.

El Dr. Jeronimo Kreiker agrega sobre las limitaciones de la cantidad de presentaciones, hay un apartado que dice que no se van a aprobar más del 50% de las presentaciones. En la nota que se va a realizar hay que marcar todos los puntos en que no se están de acuerdo.

La Dra. Balzarini solicita hacer una nota para rever las bases de las PIPs y los PICT

El Dr. Sergio Dassie apunta a la falta de financiación.

\*El responsable de Asuntos Legales presentó el procedimiento abreviado para sanciones leves aclarando que el mismo es optativo, es decir si el CCT prefiere que asuntos legales implemente el procedimiento, lo puede hacer. El procedimiento avala a la Dirección del CCT aplicar sanciones leves cuando estas hayan sido aprobadas por el CD del CCT.

La implementación del Procedimiento Disciplinario Abreviado será a partir del 1/5/2025. Para que desde los CCT se puedan efectuar notificaciones SINE es necesario que se solicite el alta de Usuario. Asimismo, para llevar a cabo el procedimiento, se requiere desde la Gerencia de Organización y Sistemas-Soporte GDE:

Que el director y el vicedirector del CCT cuenten con usuario GDE

Que el director y el vicedirector del CCT cuenten con firma digital

Que el CCT genere y firme en GDE los actos administrativos del tipo disposición

La Dra. Balzarini en la reunión afirmó que no está de acuerdo con aplicar las sanciones, que sea derivado a Asuntos Legales.

El Dr. Sergio Dassie sugiere dejar por escrito que lo más conveniente es que se siga manejando por sede central.

El Dr. Estaban Llamosas se compromete a realizar la nota junto al Dr. Dassie que se compartirá en la próxima reunión.

#### **4- Allanamiento de UEs del CONICET Córdoba en la UNRC.**

Los Directores del INBIAS e INIAB dan cuenta de los hechos en nota adjunta que fueron informadas. La causa por irregularidades continúa, habría una tercera persona detenida. En CONICET el caso se canaliza vía asuntos legales en los plazos y procedimientos correspondientes.

#### **5- Consejo Asesor del CCT CONICET Córdoba**

La Dra. Balzarini aporta que falta definir las Instituciones de Contraparte, para poder aprobar definitivamente el reglamento

El Dr. Estaban Llamosas sugiere que una vez agregada la lista de Instituciones haga la votación correspondiente.

El Dr. Sergio Dassie propone hacer una reunión extraordinaria para poder aprobar el reglamento lo antes posible.

La Dra. Balzarini aprueba la moción de realizar la reunión extraordinaria de CD para aprobar el reglamento de manera virtual para el día jueves 15 de mayo a las 9.30hs.

## **6- En agenda del CD**

### **6.1 Reunión CONICET Córdoba con el Gobernador Martin Llaryora**

El Gobernador expresó su interés por la reunión. Se requieren voluntarios para preparar la reunión. Sería en el auditorio del CONICET y para el CD.

La Dra. Balzarini solicita voluntarios para preparar dicha reunión, realizar una invitación formal por escrito y la preparación del temario a tratar. Además sugiere que dentro del temario estén los proyectos PIETs, que aquellos que no sean subsidiados por CONICET lo puedan hacer desde la Provincia. También que conozcan las herramientas con las que se maneja CONICET.

Los Directores/as voluntarios son Dra. Monica Balzarini, Dr. Sergio Dassie, Dr. Mariana Maccioni, Dr. Adrian Carbonetti, Dr. Mario Guido, Dra. Lelia Imhof, Dr. Diego Gaiero, Dra. Eugenia Boito y el Dr. Ramiro Lascano.

### **6.2 Reunión CONICET Córdoba con Consultor de BID Lab**

Javier Madariaga es Consultor Senior en BID Lab, el Laboratorio de Innovación del Grupo BID. Cuenta con más de 15 años de experiencia dedicándose al diseño e implementación de proyectos de cooperación y desarrollo en América Latina, África y Oriente Medio. En la actualidad, su enfoque radica en la identificación de oportunidades y tendencias innovadoras para fortalecer la esfera pública. Es un apasionado por la co-creación de soluciones vanguardistas, trabaja especialmente en la inclusión socioeconómica de las poblaciones vulnerables en América Latina y el Caribe. Como investigador, Madariaga se concentra en analizar el impacto de las nuevas tecnologías en áreas clave como la economía urbana, el medio ambiente y la organización social. Propone una videoconferencia con CONICET Córdoba para explicar cómo trabaja BID Lab e identificar oportunidades.

La Dra Balzarini habló de dicha reunión, donde explicó que lo primordial es subsidiar la innovación. Añadió que está muy despegada de la Ciencia y la Tecnología, está planteado como un canal diferente.

Javier Madariaga ofreció una conferencia de manera virtual de cómo trabaja el BID Lab y cómo fortalecer los vínculos con CONICET. Se resolvió hacer votación vía WhatsApp para definir la fecha de la misma.

### **6.3 Reunión CONICET Córdoba con el Parque Industrial Polo 52**

Polo 52 es el parque industrial, logístico y comercial más importante del interior del país. Hoy alberga 130 empresas de rubros diversos. La visita de CONICET Córdoba realizada el día 21 de abril generó lazos que podrían fortalecerse para fomentar la vinculación. Polo 52 ofrece una oficina para CONICET en su predio. Propuesta, diseñar un programa de visitas de dos o tres investigadores por mes para trabajar con empresas en la identificación de demandas sectoriales que podría encontrar respuesta en las capacidades adquiridas en el CONICET Córdoba. Las visitas podrían organizarse por tipo o rubro de empresas.

La Dra. Ma. Cecilia Carpinella propone solicitar un listado de empresas que componen el Polo 52 para conocer las mismas y ver qué servicios puede ofrecer CONICET o que desarrollos en conjunto puedan realizarse en el futuro.

La Dra. Balzarini aclaró que llevaron un formulario para que las empresas puedan completar, pero desde Polo 52 ofrecieron la opción de un espacio físico, una oficina para que CONICET reciba a cada una de las empresas que lo componen. Se propone un armado de comisiones para próximas visitas.

La Dra. Raquel Martini, quien participó de la visita, se suma al pedido del listado de las Empresas que componen el Polo 52 y en base a eso ver qué UE podrían brindar servicios y armar las comisiones de visitas.

#### **6.4 Reunión con Directores de UE por Reglamento de la UE**

Se propone para el día 22 de mayo a las 10.30hs. La misma será de modalidad virtual.

#### **7- Comienzo del trabajo de las Mesas Intersectoriales Temáticas (MIT)**

Queda abierta la agenda para que sea manejada en los tiempos que disponga la junta directiva de cada MIT. A continuación, se detallan las juntas directivas que quedaron conformadas para cada MIT.

- MIT Agro: Dres. Sergio Alemanno, Carina Porporato y Mónica Balzarini.
- MIT Alimentos: Dr. Alejandro Lespinaud,
- MIT Energía: Dres. Sandra Graciela Casuscelli y Sergio Dassie
- MIT Salud: Dras. Liliana Pierella, Mariana Maccioni, María Eugenia Olivera y Claudia Rodríguez.
- MIT Ambiente: Dres. Imhof Lelia, Hebe Alejandra Carreras y Gerardo Cristhian Leynaud
- MIT Materiales: Dres. Griselda A. Eimer, César Alfredo Barbero y Raquel Evangelina Martini
- MIT Minería: Dres. Marcelo Gabriel Carrera y Lucio Pedro Pinotti.

- MIT Patrimonio Cultural e Histórico: Dres. Celia Cristina Basconzuelo, María Virginia Morales y Adrián Carbonetti.
- MIT Agua: Dres. Andrés Rodríguez, Griselda A. Eimer y Claudia Rodríguez

La MIT de Educación no está dentro del listado ya que nadie se propuso para coordinarla. Pero no se descarta que se pueda armar la misma. Se necesitan al menos 2 directivos de UE para que puedan coordinarla.

El Dr. Sergio Dassie señala la importancia de la participación del Dr. Andrés Rodríguez, quien ocupa el cargo de Sub Secretario de Recursos Hídricos de la Secretaria del Ministerio de la Nación, lo que resulta interesante en su rol en la MIT de Agua.

## **8- Informe de Vinculación Tecnológica a cargo del Ing. Daniel Majul.**

### **8.1 Voucher de innovación - Agencia IyE:**

El programa brinda acompañamiento financiero para la implementación de un proyecto de innovación abierta. Tiene como objetivo favorecer el desarrollo y la implementación de soluciones tecnológicas e innovadoras a través del financiamiento de pruebas de concepto que den respuesta a desafíos de productividad y/o competitividad planteados por empresas y que tengan como meta la innovación en productos, procesos o modelos de negocios. Las empresas seleccionadas recibirán un Aporte No Reembolsable (ANR) que cubrirá hasta el 80% del costo total del proyecto, con un tope máximo de \$15.000.000. Cierre de convocatoria: 01-06-2025.

La Dra. Balzarini agrega que los investigadores deben sentirse parte de esta convocatoria.

En la Provincia de Córdoba están trabajando en forma separa la Ciencia y la Tecnología y la Innovación. CONICET debe ingresar a la parte de Innovación como investigadores.

**8.2 Propuesta de Disposición administrativa** para destinar un 5% del total facturado de cada STAN del CCT Córdoba, prestado por personal de Zona de Influencia, para gastos de la OVT. Queda supeditado a tipos de gastos como contratación de personal para el área ó para la Institución que aloja a las Unidades Asociadas de Salud ó del personal de ZI.

**8.3 Estado de avances de las MIT.** Desde la OVT se envió e-mail con información actualizada de los avances realizados en el mes.

### **8.4 Programa i-Teams.**

Está abierta la convocatoria para investigadores, hasta el 25/05/2025. Es importante contar con la colaboración de los directores para promover la aplicación de proyectos tecnológicos de sus UEs, con potencial transferencia al mercado.

La misma esta orientada a potenciar investigaciones con énfasis en las siguientes áreas: Biotecnología, Nanotecnología, AgTech, Economía Circular y Tecnologías Emergentes (IA, blockchain, tecnologías exponenciales, entre otras)

**8.5 Programa PRIDES:** Avances en la búsqueda de aliados institucionales para la ejecución del programa.

Se están generando alianzas como: Polo 52, Dirección Gral. De Control de Alimentos y Cluster Biotech. Los aspectos relevantes son la identificación de necesidades, aprovechamiento de las capacidades de CONICET, vinculación efectiva y generación de soluciones.

## 9- Comunicación. Campaña "CONICET Córdoba te Conecta con la Ciencia".

**Objetivo de la campaña:** Presentar la diversidad de los institutos del CONICET Córdoba, sus temas, grupos, líneas de investigación y proyectos destacados, de forma accesible, para conectar la ciencia del CONICET con la comunidad y fomentar el interés en la ciencia local.

**PÚBLICO:** entre los 25 a 44 años.

**PLATAFORMA:** a través de Instagram y Facebook.

**CRONOGRAMA DE PUBLICACIÓN:** el objetivo es publicar 3 UEs por mes. Lo que queda del año se publicarían 24 UEs (mayo/dic). La campaña seguiría en 2026, con las UEs faltantes.

**FORMATO:** serie de dos publicaciones por UE:

- Breve presentación de la UE
- "Detrás de la Tecnología que Usás" (temas prioritarios)

La Dra. Balzarini comenta al respecto que está en proceso de armado y una vez finalizado la oficina de comunicación lo extenderá a cada Director/a de UE. Solicita que cada UE participe de esta campaña.

## 10- Actividad de Divulgación

El próximo 5 de junio a las 18hs, se planifica otra instancia de Ciencia en Diálogo Córdoba, organizada entre SECyT y Cultura del Gobierno de Córdoba y CONICET Córdoba. Tema criptomonedas y blockchain. Se invita a participar de la misma y proponer nombres e interesados que quieran participar.

## FUERA DEL ORDEN DEL DÍA:

### 1. Convocatoria Proyectos de Investigación Estratégica Territorial en Red (PIET-R 2025).

Fecha de presentación de propuestas en SIGEVA del 1 al 28 de julio. Mail de convocatoria: [convocatoriapietr@conicet.gov.ar](mailto:convocatoriapietr@conicet.gov.ar). Las bases se encuentran publicadas en la web.

De acuerdo con las bases de la Convocatoria se está trabajando en difundir esta convocatoria entre los CCT, UE y CITS que no forman parte un CCT:

- Se pondrá a disposición un relevamiento inicial de capacidades científico-tecnológicas de todas las UE para abordar las líneas de investigación planteadas en esta convocatoria a través de la elaboración de una base de datos, para ser usada como línea de base.
- Desde la DCP se brindará apoyo técnico para todas las actividades que requieran de reuniones virtuales, participación en esas reuniones, elaboración de minutas e información complementaria.

Contacto CCT CONICET Córdoba: [monica.balzarini@unc.edu.ar](mailto:monica.balzarini@unc.edu.ar), [lpinotti@exa.unrc.edu.ar](mailto:lpinotti@exa.unrc.edu.ar), [daniel.majul@unc.edu.ar](mailto:daniel.majul@unc.edu.ar).



La Dra. Balzarini comunicó que estos proyectos tienen un financiamiento de \$30.000.000.

Este monto se planifica que podría llegar a financiar 15 proyectos, es por eso la importancia de armar redes para que estos proyectos sean de relevancia. A su vez hay un pedido a la Provincia de que aquellos proyectos que no sean subsidiados por CONICET, puedan financiarlos por ellos.

El Dr. Adrian Carbonetti consulta al respecto que quiere decir que valoraran la participación de las 4 áreas del conocimiento. Si se dará más puntaje a los criterios de evaluación. Además acota que el periodo de presentación es muy breve. La Dra. Balzarini suma que se discutió el plazo, pero el mismo no se extiende.

El Dr. Jorge Anunziata con respecto a la reunión, planteó la duda si deben participar 3 Directores de UE activos. A lo que la Dra. Balzarini respondió que pueden participar 1 o 2 Directores de UE y sumar investigadores a la red, que no sean menos de 15 en total.

El Dr. Gerardo Leynaud consultó si hay límites de proyectos a presentar por UE. La Dra. Balzarini respondió que no hay límites. No son proyectos de investigación básicas.

La Dra. Carolina Touz consulta si al tercer año hay que negociar con una empresa para que financie el proyecto. La Dra. Balzarini agrega que el sector privado puede financiar desde un comienzo el proyecto, pero que al tercer año debe haber financiamiento del sector privado como condición desde CONICET.

La Dra. Ma Laura Ramírez apunta que está trabajando con un grupo de INTA en Mendoza, si ellos se pueden agregar al proyecto al haber pocas UE. La Dra. Balzarini responde que pueden participar como investigadores, pero que necesitan un Director de UE que los avale.

La Dra. Balzarini propone hacer una reunión virtual con cada una de las redes para no superponer proyectos a presentar y a su vez en la misma compartir ideas y temáticas a tratar.

## **0. Córdoba impulsa la articulación entre ciencia y producción junto a CONICET.**

El secretario Gerardo García Oro y la directora del CCT CONICET Córdoba, Mónica Balzarini, avanzan en una agenda común para fortalecer la transferencia de conocimiento al sector productivo. Innovación, desarrollo regional y sostenibilidad son los ejes del trabajo conjunto entre el Gobierno provincial y el sistema científico-tecnológico nacional.

**0. ISTE- Dra. Celia Basconzuelo. Aval Académico para las 2 actividades previstas en el marco de la Red Iberoamericana de Actores Colectivos, Democracia y Territorio (RIADT),** recientemente aprobada por Resoluc. CD 083/2025 de la Fac. de Cs. Hs. de la UNRC. Dicha Red se halla integrada por investigadores de las Universidades Nacionales de Río Cuarto,

Córdoba y las del exterior: Universidade do Estado da Bahia (Brasil), Universitat de Barcelona (España) y Université de la Bretagne Occidentale, Francia. El primer encuentro de la Red, con aval del ISTE obtenido por el CD en su sesión del 23/4, será el 29 de mayo en Barcelona, precisamente durante una estancia de investigación que realizaré en dicha universidad. La segunda actividad tendrá lugar entre el 17 y 19 de septiembre en la Universidade do Salvador da Bahia.

Sin temas adicionales por tratar, se decide finalizar la reunión de Consejo Directivo del CCT siendo las 13hs.

Firmas:

**2025 AÑO DE LA RECONSTRUCCIÓN  
DE LA NACIÓN ARGENTINA**



Centro Científico Tecnológico  
CONICET - Córdoba

Centro Científico Tecnológico CONICET - Córdoba  
Consejo Nacional de Investigaciones Científicas y Técnicas  
Buenos Aires 1418, X5000IND Córdoba – República Argentina

**2024 AÑO DE LA DEFENSA DE LA VIDA,  
LA LIBERTAD Y LA PROPIEDAD**



Centro Científico Tecnológico  
CONICET - Córdoba

Centro Científico Tecnológico CONICET - Córdoba  
Consejo Nacional de Investigaciones Científicas y Técnicas  
Buenos Aires 1418, X5000IND Córdoba – República Argentina

**2025 AÑO DE LA RECONSTRUCCIÓN  
DE LA NACIÓN ARGENTINA**



Centro Científico Tecnológico  
CONICET - Córdoba

Centro Científico Tecnológico CONICET - Córdoba  
Consejo Nacional de Investigaciones Científicas y Técnicas  
Buenos Aires 1418, X5000IND Córdoba – República Argentina



República Argentina - Poder Ejecutivo Nacional  
AÑO DE LA RECONSTRUCCIÓN DE LA NACIÓN ARGENTINA

**Hoja Adicional de Firmas**  
**Informe gráfico firma conjunta**

**Número:**

**Referencia:** ACTA 195 - CONSEJO DIRECTIVO

---

El documento fue importado por el sistema GEDO con un total de 13 pagina/s.